



॥ খেলাপি ঋণ : কারন, প্রভাব ও করণীয় ॥

(Banking and BCS Journey With ASF)

“ দেশের ব্যাংকগুলো যত টাকা ঋণ দিয়েছে, তার এক তৃতীয়াংশের বেশিই এখন খেলাপি। মোট খেলাপি ঋণের পরিমাণ দাড়িয়েছে প্রায় সাত হাজার কোটি টাকা। এই সংখ্যা আরো বাড়বে....। ”

- ড. আহসান এইচ মনসুর
গভর্নর, বাংলাদেশ ব্যাংক।



খেলাপি ঋণ বর্তমানে বাংলাদেশের ব্যাংকিং খাতের একটি প্রধান সমস্যা যা দেশের সামগ্রিক অর্থনীতিতে গভীর নেতিবাচক প্রভাব ফেলছে। রাজনৈতিক হস্তক্ষেপ, সুকার্যের অভাব এবং ইচ্ছাকৃত ঋণ খেলাপিদের সংস্কৃতি এই সমস্যাকে আরো জটিল করে তুলেছে। এই বিচ্যুত ঋণ সংস্কৃতি একদিকে ব্যাংকের তারল্য সংকট বাড়িয়ে দেয়, অন্যদিকে নতুন বিনিয়োগ ও অর্থনীতির প্রবৃদ্ধির গতি কমিয়ে দেয়। সরকার ও বাংলাদেশ ব্যাংকের পক্ষ থেকে নেয়া উদ্যোগ গুলো সঠিক পথে থাকলেও, রাজনৈতিক সদিচ্ছা, কঠোর প্রয়োগ এবং সামগ্রিক অর্থনৈতিক দ্বিভ্রান্ততা ছাড়া বাংলাদেশ খেলাপি ঋণের কৈশরে সমাধান কঠিন।

“ খেলাপি ঋণ হলো অর্থনীতির বন্ধুহীনতা।

এই বন্ধুহীনতা বন্ধ না হলে দেশের কৈশরে উন্নয়ন সম্ভব নয়। ”

- ড. দেবপ্রিয় ডেউমার্মা
অর্থনীতিবিদ, সিপিডি



খেলাপি ঋণ হলো ঋণ একটি ঋণ যা চুক্তির কর্ত অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ঋণগ্রহীতা ব্যক্তি বা আর্থিক প্রতিষ্ঠানে পরিশোধ করতে ব্যর্থ হয়। যখন কোন ঋণের আমান বা মুদ্রা একটি নির্দিষ্ট সময় (সাধারণত 90 দিন) ধরে অনাদায়ী থাকে, তখন তাকে খেলাপি ঋণ হিসেবে গণ্য করা হয়।

বাংলাদেশ ব্যাংকের নির্দেশনা অনুযায়ী, অনাদায়ী দিনের দৃষ্ট্য অনুযায়ী খেলাপি ঋণকে বিভিন্ন শ্রেণীতে ভাগ করা হয়। যেমন ;

- (i) **নিম্নমান** (Substandard)
- (ii) **সন্দেহজনক** (Doubtful)
- (iii) **সন্দ বা ক্ষতি** (Bad and Loss)



বাংলাদেশে খেলাপি ঋণের চিত্র :

সেপ্টেম্বর 2025 নাগাদ বাংলাদেশে খেলাপি ঋণের মোট পরিমাণ দাঁড়িয়েছে 6 লক্ষ 44 হাজার কোটি টাকা, যা মোট বিত্তবস্তু ঋণের 36%। অর্থাৎ 2011 সালে খেলাপি ঋণের হার ছিলো মাত্র ৫.1%।

- ⇒ **সেপ্টেম্বর 2025** - 6 লক্ষ 44 হাজার কোটি টাকা
- ⇒ **জুন 2025** - 5 লক্ষ 30 হাজার কোটি টাকা
- ⇒ **মার্চ 2025** - 4 লক্ষ 20 হাজার কোটি টাকা

[বাংলাদেশ ব্যাংক]

IMF এর পরামর্শে খেলাপি ঋণের পরিমাণ ও হার নির্ধারণে আনুষ্ঠানিক নীতিমালা অনুসরণ ও সঠিক পরিমাপ্যমান প্রকাশের ফলে খেলাপি ঋণের হার যৌবহু কম হ্রাস করা যাবে।

ii) বাংলাদেশে খেলাপি ঋণের কারণঃ

বাংলাদেশে খেলাপি ঋণের কিছু অভ্যন্তরীণ ও বাহ্যিক কারণ রয়েছে। এর মধ্যে প্রধান কারণগুলো হলো :-

(i) ইচ্ছাকৃত ঋণ খেলাপি : অনেক ঋণ গ্রহীতা ইচ্ছাকৃতভাবে ঋণ পরিশোধ করে না কর্তার কাপিটুলেশন ব্যবস্থা না থাকার কারণে।

(ii) রাজনৈতিক হস্তক্ষেপ ও দুর্নীতি : রাজনৈতিক বিবেচনায় ব্যাংক পরিচালক ও ব্যবস্থাপক নিয়োগ, রাজনৈতিক প্রভাবে ঋণ অনুমোদন ও ঋণ বিতরণে অনিয়ম-খেলাপি ঋণ বৃদ্ধির অন্যতম কারণ।

(iii) দুর্নীতি ও ঋণগ্রহীতা : যথাযত জ্ঞান ও ব্যবসার মর্টিক বিকল্প চাড়াই ব্যক্তিগত মঙ্গলক বা ঋণগ্রহীতার ডিজিটে ঋণ অনুমোদন করা হয়। বেসরকারি ব্যাংকের যথাযত তদারকি ও নজরদারির অভাবও এক্ষেত্রে সহায়ক ভূমিকা পালন করে।

(iv) ঋণ অপব্যবহার : অনেক ঋণগ্রহীতা যে উদ্দেশ্যে ঋণ নেন, সেটি টাকা অন্য মাতে মারিয়ে ফেলেন বা অপব্যবহার করেন - যা মন্যমতো ঋণ পরিশোধে ব্যর্থতার জারেকার্ট কারণ।

(v) দুর্বল আইনি কাঠামো ও প্রয়োগ : ঋণ সুরক্ষাকারের জন্য কর্তার আইন থাকলেও, তার বাধ্যমান সক্রিয় দুর্বল এবং বিচার ব্যবস্থায় দীর্ঘমুদিত খেলাপিদের বিরুদ্ধে যথাযত ব্যবস্থা নেয়ার অনুরোধ।



ii) শেফালি প্লানের প্রভাব :

- (i) আর্থিক মার্কেট ও মূলধন ঘাটতি হয়, নতুন প্লান (দেয়ার সমতা) কমে যায়।
- (ii) শেফালি প্লানের বিপরীতে ব্যাংক সমূহকে বিজ্ঞান প্রকল্পে প্রকল্প বাধ্যতে হয়, ফলে ব্যাংকের মুনাফা কমে যায় ও শেয়ার হোল্ডাররা ক্ষতিগ্রস্ত হন।
- (iii) অসাধারণিক শেফালি প্লানের কারণে ব্যাংক সমূহ মারাত্মক প্রকল্পে ঘাটতিতে পড়েছে। (সেপ্টেম্বর ২০২৫ পর্যন্ত প্রকল্পে ঘাটতি প্রায় ৩ লক্ষ ৭৭ হাজার কোটি টাকা)।
- (iv) শেফালি প্লানের ঝুঁকি আশ্রয় দিতে ব্যাংক গুলো সুদের হার বাড়িয়ে দেয়, ফলে সব ব্যবসায়ীদের প্লানের ঝুঁকি বেড়ে যায়।
- (v) শেফালি প্লান বাড়লে ব্যাংক সেক্টরের উৎসব উদ্‌যাপন করে, ফলে নতুন ব্যাংকিং ঝুঁকিতে থাকে।
- (vi) এছাড়া সামগ্রিক অর্থনীতি বিবেচনা করলে শেফালি প্লানের প্রভাবে বিনিয়োগ কমে যায়, আর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি ক্ষয় হয়। পাশাপাশি নতুন টাকা ছাপিয়ে ব্যাংক তারল্য সরবরাহের ফলে মুদ্রাস্ফীতি বেড়ে যায়।

“ইচ্ছাকৃত প্লান শেফালি হলে ব্যাংকিং সেক্টর সবচেয়ে বড় ক্ষয়। এদের কারণে ডালো প্লান গ্রহণ করা উচিত নয়।”

- সেন্নিষ রায়হান
অর্থনীতিবিদ, মানস





II শেলাপি প্ৰশ্ন কস্মতে বিডি়ন সপক্ষেপ :

- নতুন নতুন অর্থপ্ৰশ্ন আদালত প্রতিষ্ঠা
- 'অর্থপ্ৰশ্ন আদালত অধ্যয়নক্রম, ২০২৫' এর সমস্ত তৈরী
- স্বয়ং 'ব্যাংক বেত্মা লেভান অধ্যয়নক্রম ২০২৫' প্রনয়নের মাধ্যমে দুর্বল ব্যাংকগুলোকে সংস্কার করে ব্যাংক যাতে জনগনের আস্থা ছেবত আনবে চেষ্টা
- পক্ষটি শেলাপি প্ৰশ্ন গ্রন্থ ব্যাংককে বর্ধিতামূলক স্বার্থ করে " সম্মিলিত শেলাপি ব্যাংক গঠন ।
- প্ৰশ্ন দুর্নগঠন ও অবজ্ঞাপন পক্ষিয়াম দক্ষতা আয়ত্ত
- অনাদায়ি প্ৰশ্ন আদায়েব নক্ষা " সম্মলদ ব্যবস্থাপন কোম্পানি (AMC) গঠনের উদেগ ।
- বাংলাদেশ ব্যাংকের তদারকি জোরদার এবং Risk based Supervision কার্যকর চালুকরণ ।

ASHRAFUL ISLAM
BCS Administration (45th BCS)
Assistant Director, Bangladesh Bank
Banking and BCS Journey with ASF



II শেলাপি প্ৰশ্ন আদায়ে চ্যালেক্ত :

- কিছু বড় প্ৰশ্ন দুর্নগঠন করায় আক্ষয়িকভাবে শেলাপি প্ৰশ্নের পরিমার অঙ্কবিক বেড়ে গেছে ।
- রাজনৈতিক প্রভাব ও সুদিক্ষার প্রভাব
- আয়নের দুর্বল প্রয়োগ
- ব্যাংক যাতে খুলাসানের প্রভাব
- চলমান আর্থনৈতিক আধুনিকায়িতা (ডলার সংকট/বুলনক্ষিত)
- তথ্য গোপন ও সুক্ষতার প্রভাব (মাঠিক শেলাপির তথ্য না দিয়া)



শেখাঙ্গি প্ৰদান সম্বন্ধে বঙ্গদেয়ে উঠিত্তে বঙ্গনীয় :

- প্ৰদান শেখাঙ্গি যেতে (যাক আশেলেব মঠেব প্রাণগ নিশ্চিত বঙ্গ) ।
- অর্থপ্ৰদান আদানতকে আয়ে গতিশীল বঙ্গতে- আদানতব মংগা বৃদ্ধি, বিচাৰক নিয়োগ ও মাবিলার ওঠে বঙ্গত উদেগ গ্ৰহণ ।
- ব্যাংক আত্রে বঙ নেত্ৰিক হৃদুশ্ৰেপ বঙ্গিয়ে আমাগ্রকোবে খুন্সামন ও ওয়াবদিহিতা নিশ্চিত বঙ্গ ।
- বঙ্গদীয় ব্যাংকেব তদাৰকি বঙ্গকস আয়ে (বঙ্গদান বঙ্গ) বঙ্গ- বঙ্গবে আয়ে (বঙ্গি হুংচুতা ও ওয়াবদিহিতা নিশ্চিত বঙ্গ) ।
- প্ৰদান গ্ৰহীতাভেব মঠে প্ৰদান মবিশোৰেব নেত্ৰিকতা ও অচেতনতা বৃদ্ধি ।



অস্বাদ ব্যবহূপনা কোম্পানি (Asset Management Company) গঠন বঙ্গে শেখাঙ্গি প্ৰদান আদায় নিশ্চিত বঙ্গ ।

ASHRAFUL ISLAM
BCS Administration (45th BCS)
Assistant Director, Bangladesh Bank
Banking and BCS Journey with ASF

এই পদক্ষেপগুলো সম্বন্ধিতভাবে এবং বঙনেত্ৰিক দ্বাদিছুর- মাণে বাধুবায়ন বঙ্গ গেলে শেখাঙ্গি প্ৰদানের লাগাম টেনে ধবা মাঠে এবং এর ফলে ব্যাংক আত্রেব উচ্চব জনগানের আধূ (ফেবত আমবে - ফলে ব্যাংক আত্রেব নানাবিধ অংকো নিবমন হবে) ।